



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-05-28

Vår referens

Vanja Gardovic

Avdelningschef

vanja.gardovic@malmo.se

Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss, Stadskontoret

FRI-2026-738

Sammanfattning

I samband med beslut om budget 2023 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet. Kommunfullmäktige beslutade också att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Fritidsnämnden har tagit emot remiss gällande nytt förslag på finansieringsmodell. Fritidsnämnden ställer sig positiv till ny finansieringsmodell och kommunbidragsväxling under förutsättning att det blir ett nollsummespel, dvs att nämndens kostnader minskar med motsvarande.

Förslag till beslut

Fritidsnämnden godkänner yttrandet och skickar detsamma till kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

- Rapport Utredning av finansieringslösningar för stadskontorets upphandlingsenhet
- G-Tjänsteskrivelse fritidsnämnd 20260616
- Yttrande fritidsnämnd 20260616

Beslutsplanering

Fritidsnämndens ordförandeberedning 2026-06-03

Fritidsnämndens Arbetsutskott 2026-06-10

Fritidsnämnden 2026-06-16



Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Stadskontoret har nu utrett frågan och lämnar förslag i bifogad rapport. Stadskontoret lämnar också förslag om att samtliga nämnder och helägda bolag ges tillfälle att yttra sig över föreslagen genom en remiss.

Bakgrund

Upphandlingsenheten i Malmö stad, som är organiserad under kommunstyrelsen och stadskontorets ekonomiavdelning, etablerades formellt den 1 januari 2014. En centraliserad och strukturerad upphandlingsfunktion inom Malmö stad, syftande till att effektivisera och samordna stadens inköps- och upphandlingsverksamhet.

Tidigare låg ansvaret för upphandling av kommunövergripande ramavtal under servicenämnden, och utgjorde liksom övriga verksamhetsområden på servicenämnden, en självfinansierad verksamhet. När upphandlingsenheten flyttades och etablerades på stadskontoret följde finansieringsmodellen med.

Idag sker den huvudsakliga finansieringen av stadskontorets upphandlingsenhet genom en avgiftsmodell som innebär att en så kallad avtalsadministrativ avgift tas ut från avtalade leverantörer. Nivån på avgiften regleras i varje avtal och varierar mellan 0,4% till 3,5 % beroende på avtalets omfattning och komplexitet. Det finns enstaka avtal med en avgift på upp till 10%. Dessa avtal har som regel ett lägre ekonomiskt värde eller kan vara tidskrävande att genomföra trots lågt värde.

Avgiften finansierar idag såväl ramavtalsupphandlingsverksamheten som enhetens arbete enligt kommunstyrelsens styrnings-, samordnings- och uppsiktsplikt inom inköpsområdet. Kommunbidraget på 9 mkr avser den nyligen inrättade uppföljningsfunktionen med inriktning på arbetsrättsliga villkor i stadens avtal, fördjupat arbete med försörjningsberedskap, uppdraget att införa ett upphandlings- och avtalssystem samt att se över förutsättningarna för ett inköpsanalyssystem.

Stadskontoret beskriver i sin rapport fördelar och nackdelar med nuvarande finansieringsmodell och föreslår vidare att den finansieringsmodell som föreslås ersätta dagens modell innebär att kommunövergripande avtal (ramavtal) samt den övergripande verksamhet som riktar sig till stadens nämnder finansieras genom kommunbidrag. Upphandlingar som är specifika för en enskild nämnd eller ett enskilt bolag föreslås debiteras separat och inte ingå i kommunbidragsväxlingen.



Förvaltningens bedömning

Fritidsförvaltningen delar stadskontorets bedömning att den föreslagna modellen, baserad på kommunbidrag, är fördelaktig. Den är inte beroende av nämndernas faktiska avrop utan utgår från upphandlingsenhetens uppdrag att tillhandahålla stadsövergripande ramavtal enligt gällande policy.

Modellen bidrar till en stabilare ekonomisk planering och ger kommunfullmäktige bättre möjligheter att styra verksamhetens omfattning.

Kommunfullmäktige kan därmed justera uppdrag och anpassa kommunstyrelsens resurser och kostnader i motsvarande grad.

För fritidsnämnden innebär det en kommunbidragsväxling om 919tkr från 2027. Förvaltningen ställer sig positiv till förslaget under förutsättning att beräkningsunderlag som ligger till grund till förslaget innebär att nämndens kostnader minskar med motsvarande belopp.

Ansvariga

Dzermal Imsirovic Enhetschef
Johan Hermansson Direktör